


	ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX	NB HRS	GESTION DE PROJET ET GESTION DU CHANGEMENT	NB HRS	SUIVI PÉDAGOGIQUE	NB HRS	LES RÔLES DE L'ÉCO-CONSEILLER	
06-07 octobre	Enjeux environnementaux : introduction	12			Accueil	2		
20-21 octobre	Enjeux environnementaux : du global au local 1	4	Le métier d'éco-conseiller (tables rondes)	8	Travaux de groupe	2		
02-03-04 novembre (résidentiel)			Connaissance de soi et des autres pour une meilleure approche de la communication	24				
17-18 novembre	Enjeux environnementaux : du global au local 2	14						
01-02 décembre	Enjeux environnementaux : du global au local 3	7	Introduction à la gestion de projet	5	Intervision 1	2		
12-13 décembre	Enjeux environnementaux : la transition, vers un changement de paradigme ?	14						
Remise et signature du cahier des charges du projet environnemental								
05-06 janvier	Module thématique «Energie»	14						
19-20 janvier	Gestion environnementale : permis d'environnement et acteurs de la politique environnementale belge	14						
02-03 février			La gestion du groupe au service du projet : animer des réunions agréables et efficaces, gérer des projets participatifs et mobilisateurs	14				
16-17 février	Module thématique «Déchets et Pollutions»	14						
02-03 mars	Gestion environnementale : outils et acteurs au sein d'une organisation	11			Intervision 2	3		
16-17 mars			Communication environnementale : quel(s) message(s) pour mobiliser quel(s) public(s) ?	14				
23 mars					Travaux de groupe	7		
13-14 avril	Module thématique « Aménagement du territoire et Mobilité »	14						
19-20-21 avril (résidentiel)			Stratégies Win-Win au service du Change Management (négociation, intelligence collective et créativité)	24				
04-05 mai	Gestion environnementale : normes, certifications, labels	7	Psycho-sociologie des organisations: mieux comprendre les organisations pour mieux y produire du changement	4	Intervision 3	3		
18-19 mai	Module thématique «Biodiversité»	14						
01-02 juin	Gestion environnementale : systèmes de management environnementaux publics (AL 21)	7						
	Module thématique «Agriculture et Alimentation»1	7						
15-16 juin			Approche intégrative des méthodes de change management	7	Présentation des travaux	7		
22 juin	Module thématique «Agriculture et Alimentation»2	8						
22 septembre					Préparation du jury	7		
En continuum	Module thématique à la carte	15			Suivi individualisé	7		
Total		190		100		40	330	