


	ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX	NB HRS	GESTION DE PROJET ET GESTION DU CHANGEMENT	NB HRS	SUIVI PÉDAGOGIQUE	NB HRS	RÔLES DE L'ÉCO-CONSEILLER.ÈRE	
17-18 janvier	Enjeux environnementaux : introduction et panorama	10			Accueil	4		
31 janvier 1 ^{er} février	Analyse systémique	8	Le métier d'éco-conseiller Introduction à la gestion de projet	7				
14-15 février	Enjeux environnementaux : effondrement et résilience	8	Gestion de projet : rédiger un cahier des charges	5	Intervision 1	3		
05-06-07 mars (résidentiel)			Connaissance de soi et des autres pour une meilleure approche de la communication	23				
20-21 mars	Gestion environnementale : acteurs de la politique environnementale belge - normes, certifications, labels	14			du 01/04 au 30/04 : rendez-vous tripartite	2		
03-04 avril	Gestion environnementale : outils et acteurs internes - systèmes de management environnementaux publics (AL 21)	14						
24-25 avril	Retour e-learning (permis d'environnement) Compléments thématiques	5	Psycho-sociologie des organisations: mieux comprendre les organisations pour mieux y produire du changement	4	Intervision 2 Supervision	6		
30 avril	Remise et signature de la lettre de mission							
08-09 mai	Enjeux environnementaux : la transition, vers un changement de paradigme ?	14						
29-30 mai			La gestion du groupe au service du projet : animer des réunions agréables et efficaces, gérer des projets participatifs et mobilisateurs	14				
12-13 juin	Module thématique «Biodiversité»	14						
26-27 juin	Module thématique «Agriculture et Alimentation»	14						
04-05 septembre			Communication environnementale : quel(s) message(s) pour mobiliser quel(s) public(s) ?	12	Intervision 3	3		
18-19 septembre	Module thématique « Aménagement du territoire et Mobilité »	14			à partir du 01/09 : rendez-vous en action	6		
02-03 octobre	Module thématique «Déchets et Pollutions»	14						
15-16 octobre	Module thématique «Energie»	14						
12-13-14 novembre (résidentiel)			Stratégies Win-Win au service du Change Management (négociation, intelligence collective et créativité)	23				
27-28 novembre			«Rebond et ajustements»	8	Présentation des travaux - Intervision 4	8		
11-12 décembre	Enjeux environnementaux : transversalité et inégalités	14						
08 jan-05 fév 05 mars	Complément thématique	8	Complément méthodologique	4	Intervision 5	8		
JURYS	19 mars : préparation au jury / 26-27 mars : présentation du projet au jury						8	
En continuum	Module thématique à la carte	15			Suivi individualisé	6		
total		180		100		50	330	