

	ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX	NB HRS	GESTION DE PROJET ET GESTION DU CHANGEMENT	NB HRS	SUIVI PÉDAGOGIQUE	NB HRS	RÔLES DE L'ÉCO-CONSEILLER.ÈRE	
08-09 janvier	Enjeux environnementaux : introduction et panorama	10			Accueil	4		
22-23 janvier	Analyse systémique	8	Le métier d'éco-conseiller Introduction à la gestion de projet	7				
12-13 février	Enjeux environnementaux : effondrement et résilience	8	Gestion de projet : rédiger un cahier des charges	5	Intervision 1	3		
25-26-27 février (résidentiel)			Connaissance de soi et des autres pour une meilleure approche de la communication	23				
12-13 mars	Gestion environnementale : acteurs de la politique environnementale belge - normes, certifications, labels	14			du 02/04 au 30/04 : rendez-vous tripartite	2		
26-27 mars	Gestion environnementale : outils et acteurs internes - systèmes de management environnementaux publics (AL 21)	14						
16-17 avril	Analyse systémique	5	Psycho-sociologie des organisations: mieux comprendre les organisations pour mieux y produire du changement	4	Intervision 2 Supervision	6		
30 avril	Remise et signature de la lettre de mission							
07-08 mai	Enjeux environnementaux : transversalité et inégalités	14						
21-22 mai			La gestion du groupe au service du projet : animer des réunions agréables et efficaces, gérer des projets participatifs et mobilisateurs	14				
04-05 juin	Enjeux environnementaux : la transition, vers un changement de paradigme ?	14						
18-19 juin	Module thématique « Agriculture et Alimentation »	14			à partir du 21/06 : rendez-vous en action	6		
03-04 septembre	Module thématique « Biodiversité »	14						
17-18 septembre	Module thématique « Aménagement du territoire et Mobilité »	14						
01-02 octobre			Communication environnementale : quel(s) message(s) pour mobiliser quel(s) public(s) ?	12	Intervision 3	3		
15-16 octobre			«Rebond et ajustements»	8	Présentation des travaux - Intervision 4	8		
28-29-30 octobre (résidentiel)			Stratégies Win-Win au service du Change Management (négociation, intelligence collective et créativité)	23				
19-20 novembre	Module thématique «Déchets et Pollutions»	14						
03-04 décembre	Module thématique « Energie »	14						
17 déc - 07 jan 04-fév	Complément thématique	8	Complément méthodologique	4	Intervision 5	8		
JURYS	18 mars : préparation au jury / 28 mars au 02 avril : présentation du projet au jury						8	
En continuum	Module thématique à la carte	15	Exercices d'intégration	15	Suivi individualisé	6		
total		180		115		50	345	