

	ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX	NB HRS	GESTION DE PROJET ET GESTION DU CHANGEMENT	NB HRS	SUIVI PÉDAGOGIQUE	NB HRS	RÔLES DE L'ÉCO-CONSEILLER.ÈRE
06-07 janvier	Enjeux environnementaux : introduction et panorama	12			Accueil	4	
20-21 janvier	Processus participatifs	8	Le métier d'éco-conseiller	5	Intervision 1	3	
02-03-04 février (résidentiel)			Connaissance de soi et des autres pour une meilleure approche de la communication	24			
17-18 février	Enjeux environnementaux : effondrement et résilience	8	Gestion de projet : introduction et rédiger un cahier des charges	8			
03-04 mars	Management socio-environnemental : acteurs de la politique environnementale belge - normes, certifications, labels	16			du 03/03 au 28/04 : rendez-vous tripartite	4	
17-18 mars	Management socio-environnemental : outils et acteurs internes - systèmes de management environnementaux publics (AL 21) - RSE	8					
	Enjeux environnementaux : transversalité et inégalités	8					
07-08 avril			La gestion du groupe au service du projet : animer des réunions agréables et efficaces, gérer des projets participatifs et mobilisateurs	10	Intervision 2 Supervision	6	
			Techniques d'animation	16			
21-22 avril			Remise et signature de la lettre de mission pour le 02/05				
05-06 mai			Psycho-sociologie des organisations : mieux comprendre les organisations pour mieux y produire du changement	16			
26-27 mai	Enjeux environnementaux : la transition, vers un changement de paradigme ?	16					
02-03 juin	Module thématique « Agriculture et Alimentation »	16			à partir du 19/06 : rendez-vous en action	6	
16-17 juin	Module thématique « Biodiversité »	16					
30 juin - 01 juillet	Module thématique « Aménagement du territoire et Mobilité »	16					
01-02 septembre			Communication environnementale : quel(s) message(s) pour mobiliser quel(s) public(s) ?	16			
08-09 septembre			« Rebond et ajustements »	8	Présentation des travaux - Intervision 3	8	
29-30 septembre	Module thématique « Déchets et Pollutions »	16					
12-13-14 octobre (résidentiel)			Stratégies Win-Win au service du Change Management (négociation, intelligence collective et créativité)	24			
27-28 octobre	Module thématique « Energie »	16					
17-18 novembre			Communication et gestion du changement : piqûre de rappel	16			
08-09 décembre					Travaux de groupes	16	
15 déc - 12 jan 09 fév	Complément thématique	8	Complément méthodologique	8	Intervision 4	8	
JURYS	15 mars : préparation au jury / 28-29-30 mars : présentation du projet au jury						8
En continuum	Travail de groupe	15	Travail de groupe	15			
	Module thématique à la carte	15	Exercices d'intégration	15	Suivi individualisé	8	
Total		194		181		71	446